



УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



РОССИЯ –  
СТРАНА  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ

# КОМПЕТЕНЦИИ ЛИЧНОСТИ, ВОСТРЕБОВАННЫЕ В ПРАКТИКЕ ВРАЧА: исследование и результаты

---

**ДЬЯЧЕНКО Елена Васильевна**, Уральский ГМУ, г. Екатеринбург

**СТЕПАШКИНА Екатерина Алексеевна**, АНО «Россия – страна возможностей»,  
Москва – Санкт-Петербург

**ЛОПАТИН Захар Вадимович**, Санкт-Петербургский ГМУ, г. Санкт-Петербург

**ГАЗЕНКАМПО** Андрей Александрович, Красноярский ГМУ, г. Красноярск



РОССИЯ –  
СТРАНА  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ

# ВЫЗОВЫ ДЛЯ ОТРАСЛИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И МЕДИЦИНСКОГО СПЕЦИАЛИСТА

- **профессиональное выгорание и сокращение профессионального долголетия**

от 21% до 67% в разных специальностях

- **перепрофилирование и уход из профессии**

от 5% до 36 %  
в разных специальностях

## ЭФФЕКТЫ



- + **экономия затрат на медицинскую помощь в клинической практике врачей, обученных навыкам общения с пациентами**

цена нонкомплаенса  
(неприверженности пациента рекомендациям)  
более 100 млрд \$ в год, 2011 г.

- + **самосохранение врача в профессии и профилактика выгорания**

индикаторы психоэмоционального благополучия стабильны,  
2-летний лонгитюд, 2009 г.



ГЛОБАЛЬНЫЕ



НАЦИОНАЛЬНЫЕ



РЕГИОНАЛЬНЫЕ



ВНУТРЕННИЕ

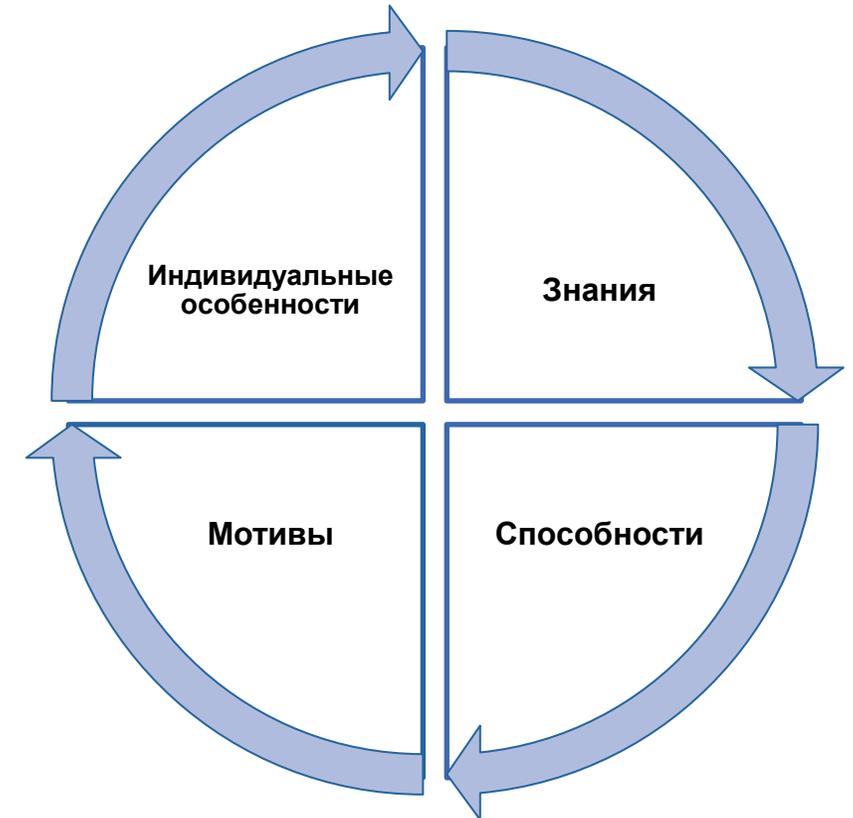


# КОМПЕТЕНЦИЯ

«Базовое качество индивидуума, имеющее причинное отношение к эффективному и/или наилучшему на основе критериев исполнению в работе или в других ситуациях»

*Лайл М., Спенсер-мл., Сайн М. Спенсер.*

КОМПЕТЕНЦИИ НА РАБОТЕ.  
МОДЕЛИ МАКСИМАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ НА РАБОТЕ.  
М., 2010. С. 9





РОССИЯ -  
СТРАНА  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ

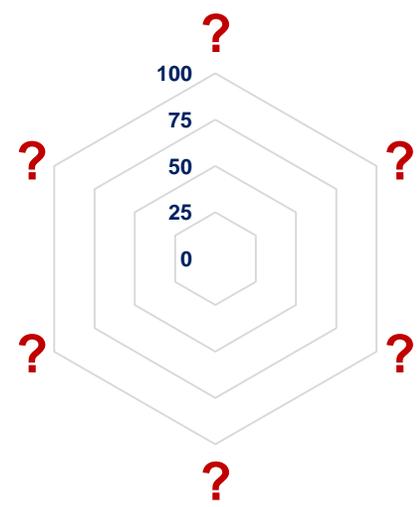
# КОМПЕТЕНТНОСТЬ и КОМПЕТЕНЦИИ



# УНИВЕРСАЛЬНЫЙ КОНСТРУКТОР КОМПЕТЕНЦИЙ СОВРЕМЕННОГО СПЕЦИАЛИСТА



## КОМПЕТЕНЦИИ УСПЕШНОГО ВРАЧА



# ИССЛЕДОВАНИЕ КОМПЕТЕНЦИИ СОВРЕМЕННОГО ВРАЧА: мнение работодателей



РОССИЯ -  
СТРАНА  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ





РОССИЯ -  
СТРАНА  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ

# ИССЛЕДОВАНИЕ КОМПЕТЕНЦИИ СОВРЕМЕННОГО ВРАЧА: мнение обучающихся и преподавателей

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

## ЦЕЛЬ

выявление особенностей личности специалиста, успешно выполняющего профессиональную (клиническую) деятельность

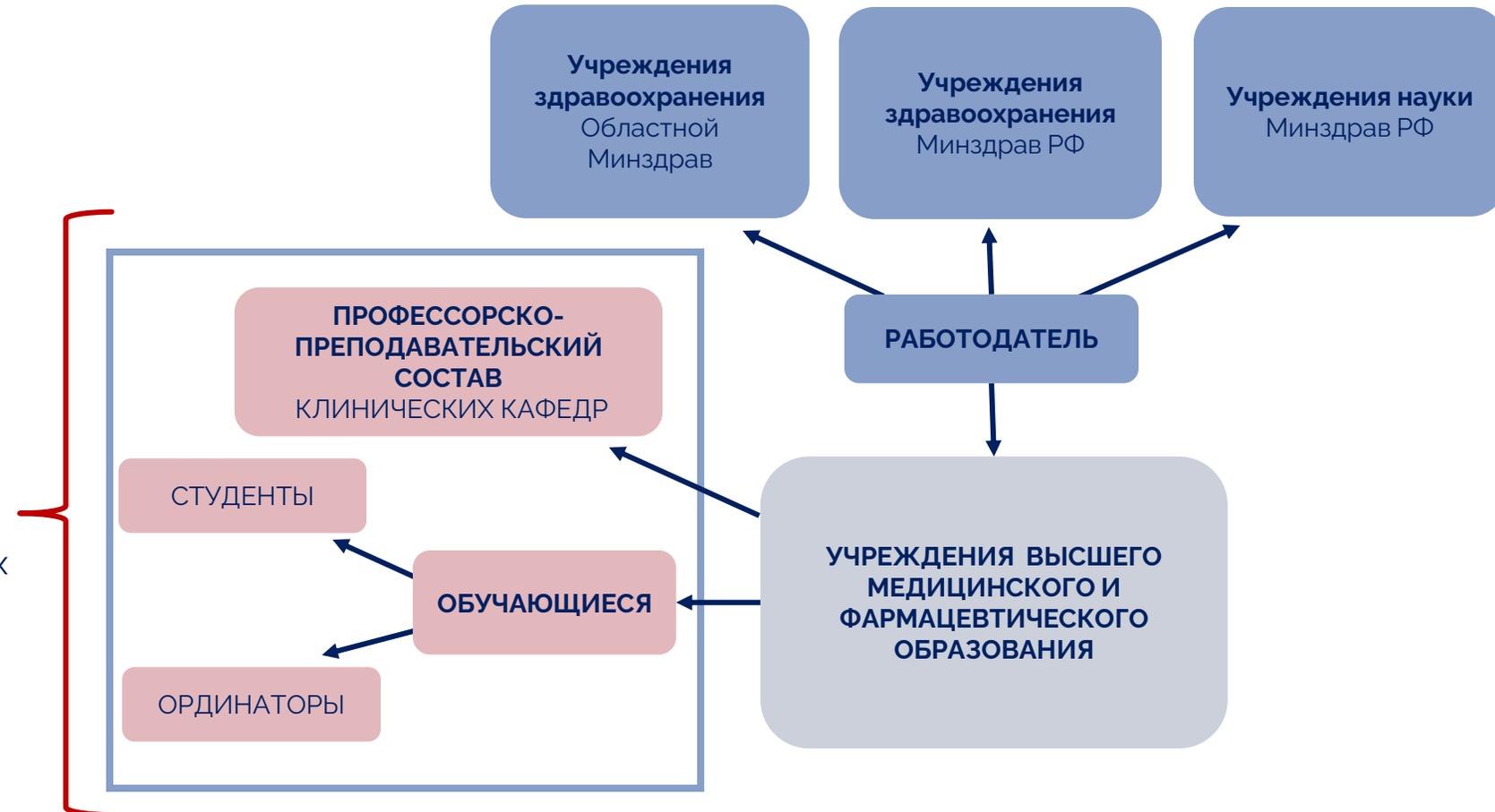
## ВЫБОРКА

10 медицинских вузов  
(из топ- рейтингов)

721 человек:

- 46% преподавателей медицинских университетов с опытом клинической работы более 20 лет,

- 54% ординаторов и студентов 5,6-х курсов клинических факультетов



# ИССЛЕДОВАНИЕ КОМПЕТЕНЦИИ СОВРЕМЕННОГО ВРАЧА: охват участников



РОССИЯ –  
СТРАНА  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ

10 медицинских вузов

721 человек



# ИССЛЕДОВАНИЕ КОМПЕТЕНЦИИ СОВРЕМЕННОГО ВРАЧА:

предметная область  
инструментарий  
результаты



РОССИЯ –  
СТРАНА  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ



# ИССЛЕДОВАНИЕ КОМПЕТЕНЦИИ СОВРЕМЕННОГО ВРАЧА: результаты

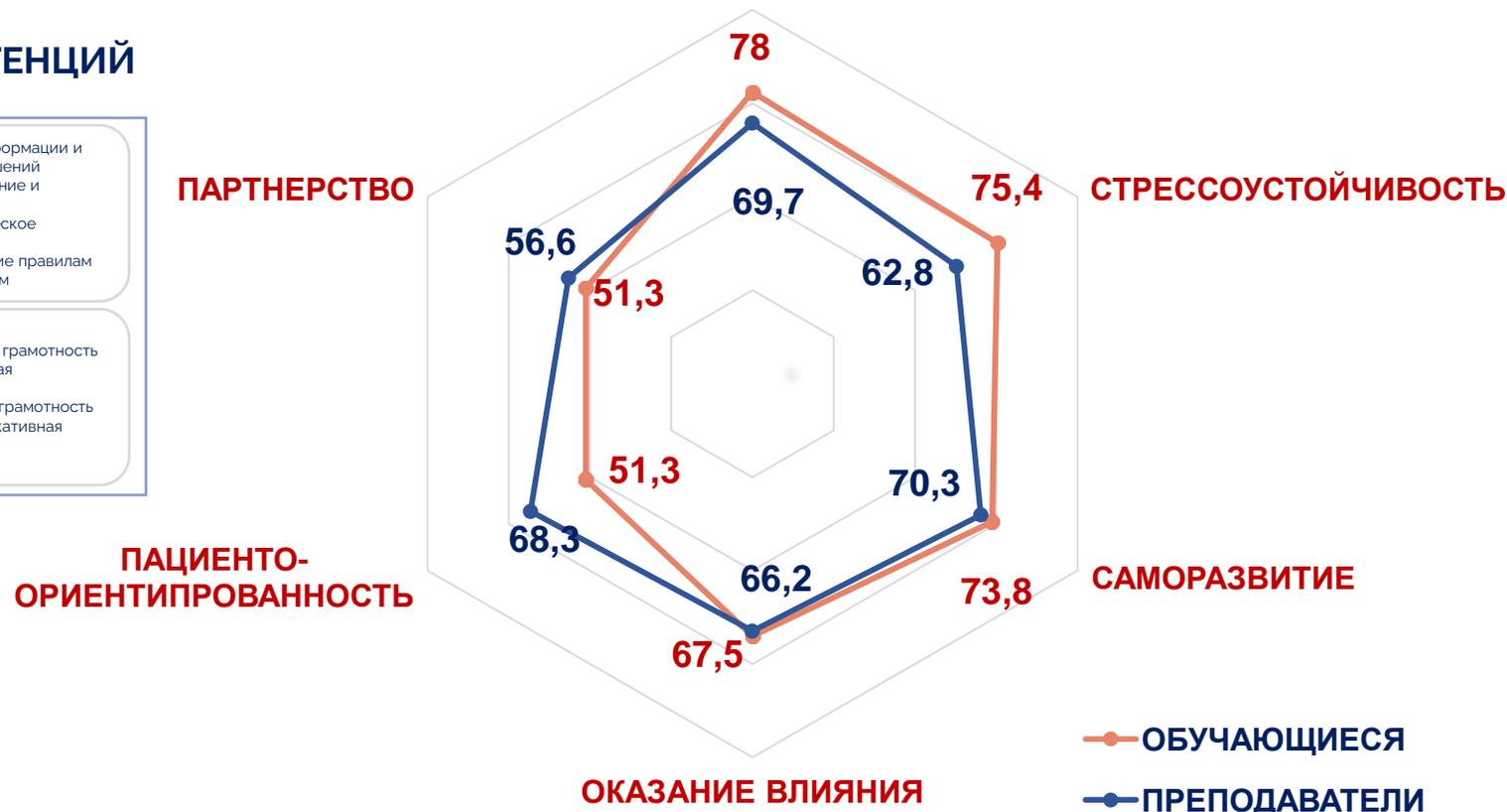


РОССИЯ -  
СТРАНА  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ

## УНИВЕРСАЛЬНЫЙ КОНСТРУКТОР КОМПЕТЕНЦИЙ



## АНАЛИЗ ИНФОРМАЦИИ И ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ



# ИССЛЕДОВАНИЕ КОМПЕТЕНЦИИ СОВРЕМЕННОГО ВРАЧА: результаты



РОССИЯ -  
СТРАНА  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Доля обучающихся считающих, что данная компетенция крайне важна, %

№ п/п	Компетенция	Обучающиеся
1	Анализ информации и принятие решений	78,0
2	Стрессоустойчивость	75,4
3	Саморазвитие	73,8
4	Оказание влияния	67,5
5	Стратегическое мышление	51,8
6	Пациенто-ориентированность	51,3
7	Партнерство	51,3

Доля преподавателей считающих, что данная компетенция крайне важна, %

№ п/п	Компетенция	Преподаватели
1	Саморазвитие	70,3
2	Анализ информации и принятие решений	69,7
3	Пациенто-ориентированность	68,3
4	Оказание влияния	66,2
5	Стрессоустойчивость	62,8
6	Партнерство	56,6
7	Следование правилам, алгоритмам, рекомендациям	46,9

# ЕДИНЫЙ ПРОФИЛЬ КОМПЕТЕНЦИЙ СОВРЕМЕННОГО СПЕЦИАЛИСТА:

результаты исследования в других отраслях

1. Партнерство / Сотрудничество
2. Клиенто-ориентированность
3. Ориентация на результат
4. Планирование и организация
5. Анализ информации и выработка решений
6. Коммуникативная грамотность
7. Саморазвитие
8. Следование правилам и процедурам
9. Стрессоустойчивость
10. Эмоциональный интеллект
11. Д



РОССИЯ –  
СТРАНА  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ

# ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ в медицинском университете: партнерство участников

МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



партнерство  
и согласованность профиля  
компетенций  
медицинского специалиста

индивидуальные  
образовательные треки и  
траектории  
развития

РАБОТОДАТЕЛЬ

ЦЕНТР  
КОМПЕТЕНЦИЙ

ОБУЧАЮЩИЕСЯ

портфолио  
специалиста



РОССИЯ –  
СТРАНА  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ

# СЕТЕВОЙ УНИВЕРСИТЕТСКИЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В СИСТЕМЕ МЕДИЦИНСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ:

## потенциал и ресурсы

- научные исследования по медицинской коммуникации и пациенто-ориентированности  
(*>100 публикаций*)
- опыт построения и реализации процесса обучения и оценки коммуникативной компетенции врачей  
(*инструменты оценки и сквозные образовательные модули в ООП УГС «Клиническая медицина»*)
- УГМУ – координатор оценивания навыков общения с пациентами в аккредитации врачей по 48 клиническим специальностям из 95
- взаимодействие с партнерами и работодателями

**Лаборатория по формированию и оценке коммуникативных навыков в УГМУ**

**2021 – ГОД МЕДИЦИНСКОГО РАБОТНИКА В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ**



# СЕТЕВОЙ УНИВЕРСИТЕТСКИЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ: структура взаимодействия региональных медицинских кластеров





УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



РОССИЯ –  
СТРАНА  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ

# КОМПЕТЕНЦИИ ЛИЧНОСТИ, ВОСТРЕБОВАННЫЕ В ПРАКТИКЕ ВРАЧА: исследование и результаты

---

ДЬЯЧЕНКО Елена Васильевна

al-dyachenko@yandex.ru